

Samenwerking

Regionaal Overslag Centrum Beerse

ROC
Beerse

Hugo Van Cackenberghe

Problematiek

- ▶ 4 bedrijven waarvan 3 gelegen aan het kanaal Dessel-Schoten in Beerse en waarvan 2 bedrijven actief in de afvalrecyclage
 - ▶ **Campine** : recyclage van lood uit loodbatterijen en loodresidu's en productie van antimoonoxide
 - ▶ **Leysen** : inzameling, vervoer, overslag, sortering en verwerking van huishoudelijke als industriële afvalstoffen
 - ▶ **Metallo Chimique** : productie van koper, tin, lood en nikkel uit recyclage goederen
 - ▶ **Wienerberger – Tercia** : productie en verkoop van gevelstenen, binnenmuurstenen en dakpannen
- ▶ Alle aan en afvoer voor de 4 bedrijven gebeurt langs de weg
- ▶ Alle wegtransport van 3 bedrijven door centrum van Beerse
- ▶ Exploitatie vergunningen in de toekomst gekoppeld aan gebruik waterweg

Modal shift als oplossing?

Opportunititeit

- ▶ 15.000 volle trucks per jaar uit het verkeer nemen
- ▶ Herwaardering economisch nut kanaal
- ▶ Ontsluiting nieuwe industrieterreinen
- ▶ Ontlasting verkeers hinder centrum Beerse
- ▶ Veilig stellen exploitatievergunningen in de toekomst

MAAR...

- ▶ Elk bedrijf afzonderlijk te klein om de modal shift te realiseren

Opzet project

- ▶ Onderzoek en Gezamenlijk een Regionaal Overslag Centrum (ROC) bouwen en uitbaten op het kanaal voor de aan en afvoer van containers via binnenschip
 - ▶ Naar de wenselijkheid
 - ▶ Naar technische haalbaarheid
 - ▶ Naar economische haalbaarheid

Projectbegeleiding

Teneinde de samenwerking tussen de betrokken bedrijven concreet gestalte te geven, werd een beroep gedaan op het

VIL (Vlaams Instituut voor de Logistiek)

- ▶ Kennis rond keten- en distributieconsolidatie
- ▶ Ontwerp van een technisch concept
- ▶ Opstellen en evaluatie van de business case
- ▶ Neutrale facilitator rol in het proces van totstandkoming van de samenwerking

Logistiek concept ROC

- ▶ Kleinschaligheid
 - ▶ Beperkingen kanaal Dessel – Turnhout Schoten
 - ▶ Binnenschip type: Kempenaar vs. Duwbak als alternatief
- ▶ Nieuwe MM trajecten
 - ▶ Van en naar Antwerpen: met binnenschip via WCT Meerhout
 - ▶ Naar Zeebrugge via nieuwe spoorverbinding WCT Meerhout Zeebrugge
- ▶ Samenwerking tussen terminals
 - ▶ ROC Beerse als sateliet van WCT in Meerhout
 - ▶ Overslag Kempenaar in duwbakken in Meerhout
 - ▶ Aanbod van grotere volumes in de zeehavens
- ▶ PPS voor de aanleg van laad- en loskade

www.vil.be

Logistiek traject

Dessel-Turnhout-Schoten

VIL
VLAAMS INSTITUUT VOOR DE LOGISTIEK
FLANDERS INSTITUTE FOR LOGISTICS

www.vil.be

Algemeen plan ROC Beerse

2006 2007 2008

1 **Strategische Alignering**

2 **Vormgeving**

3 **Implementatie**

4 **Controle en beheer**

1.1 Interviews

1.2 Feedback sessie

1.3 Go/NoGo

2.1 Keuze strategie en grondvorm

2.2 Business case

3.1 Dimensionering SV

3.2 Contract SV

Resultaten

Fitness rapportering

Management summary

Nieuw distributie concept

Business case evaluatie

Operationeel ontwerp

Contract SV

Milestones

Conceptuele « GO »

Technische haalbaarheid

Bedrijfs-economische GO/NOGO

Financieel plan

Vormelijke GO

www.vil.be

1 Strategische Alignering

Fitness tussen partners

► Overzicht resultaten naar domein

ROC project Fase 1	Synthese resultaten enquetes					
	Domein	SCORE score 1-5				Fitness Rubriek
Rubriek						
Definitie en doelstelling van het SV	4					4
Definitie van contract van SV						4
Berekenen van het project en aanpakplan						4
Financieel en technische haalbaarheid project	4					4
Proces naar voor en terugkoppelen						3
Vrije discussie						4
Estimeren van de economische behoeven						4
Bedrijfs-economische impact op SV	4					5
Fitness goedkeuringen	4					4
Aanvaardbaarheid van medewerkers	4					4
Vereniging						4
Motivatie						4
Mobiliteit						4
Aanvaardbaarheid van SV	4					4
Keuze alternatief						5
Haalbaarheid						5
Mix van alternatieven						3
Mix van alternatieven en conflictbeheersing	4					4
Mix van alternatieven en conflictbeheersing						4
Bedrijfs-economische impact op de fit						4
Overstapende fit						4
Technische fit						4
Globale score	4					

De globale compatibiliteit of « fit » tussen de bedrijven is « 4 » wat betekent « goed » en « betrouwbaar »

VIL
VLAAMS INSTITUUT VOOR DE LOGISTIEK
FLANDERS INSTITUTE FOR LOGISTICS

www.vil.be

2 Vormgeving

Business Case Scenario definitie

► 8 toekomst scenarios worden met de huidige operaties vergeleken

► Scenario variabelen:

- Logistieke structuur: actueel versus ROC
- Partnership: 4 versus 3 partners (excl. Terca)
- Volumes: geëngageerd vast versus realistische groei
- Logistiek concept: Kempenaars versus Duwbakken

STRUCTUUR FLOW		SCENARIO'S							
ACTUEEL	ROC	4 PARTNERS				3 PARTNERS excl. TERCA			
VOLUMES	Current	GEËNGAGEERD - VAST	VARIABLE	VARIABLE	Min Vol LEYSEN	VARIABLE			
LOGISTIEK CONCEPT	TRUCKS	Kempenaars	Duwbakken	Kempenaars	Duwbakken	Kempenaars	Duwbakken	Kempenaars	Duwbakken
SCENARIO #	0	1	2	3	4	5	6	7	8

VIL
VLAAMS INSTITUUT VOOR DE LOGISTIEK
FLANDERS INSTITUTE FOR LOGISTICS

www.vil.be

Conclusies

- Samenwerking leidt concreet tot het vinden van nieuwe oplossingen en toepassingen
- Stabiliteit van het samenwerkingsconcept aangetoond door de business case simulaties
- Noodzaak tot volgen van formele methodologie
- Stap voor stap aanpak is essentieel
- Rol van neutrale facilitator is key
- Belang van derde partijen actief bij het project te betrekken:
 - Gemeentelijke en gewestelijke overheden
 - NV De Scheepvaart (bouw kaden en brug)

Win-win voor alle partijen

VIL
VLAAMS INSTITUUT VOOR DE LOGISTIEK
FLANDERS INSTITUTE FOR LOGISTICS

www.vil.be

Vlaams Instituut voor de Logistiek (VIL)
Flanders Institute for Logistics
Jordaenskaai 25
B-2000 Antwerpen (Belgium)
T: +32 (0) 3 229 05 00
F: +32 (0) 3 229 05 10

VIL
VLAAMS INSTITUUT VOOR DE LOGISTIEK
FLANDERS INSTITUTE FOR LOGISTICS